

# 软件项目管理

## 第二讲 组建项目管理团队

苏鹏

[supper3000@gmail.com](mailto:supper3000@gmail.com)

[www.supper3000.com](http://www.supper3000.com)

## 软件项目团队最核心的价值

- 技术因素的比重
- 市场导向的比重
- 人是软件团队的核心

## 组建软件团队的方式

- 因人成事
- 因事则人

## 软件项目管理者模式

- 空降型管理者
- 土生土张的管理者

## 空降管理者的管理方式

- 安抚团队
- 调整组织结构
- 确定团队目标
- 确定团队核心成员
- 树立个人权威

## 土生土张的管理者

- 修改组织结构
- 确定组织目标
- 安抚团队

## 学习型团队的建立

- 组织目标导向
- 组织氛围培养
- 组织结构划分
- 评测与考核机制

## 总结

- 项目经理的工作
- 项目经理的素质要求

## 下期预告

- 如何制定项目计划
  - 通过**6**个步骤制定项目计划
  - 项目风险分析和收益评估
  - 如何识别利害关系人
  - 如何说服利害关系人

## 联系方式

- [supper3000@gmail.com](mailto:supper3000@gmail.com)
- [www.supper3000.com](http://www.supper3000.com)
- [Supper3000.cnblogs.com](http://Supper3000.cnblogs.com)